

# מעטפת השירותים הפיננסיים של מזרחי-טפחות מסייעת לרשויות המקומיות בניהול הפיננסי

המוניציפלי שותף קרוב ומרכזי, והמחלקה המוניציפלית שהוקמה לפני כשלוש שנים בבנק, אשר כוללת את ניסים בנפשיאן, רונית חן, מוטי זייד ומיכל בן דיין התייצבו אף הם כדי לאפשר לאנשי הרשויות המקומיות לפעול גם במציאות של חוסר ודאות. במהלך 15 חודשים של מלחמה, מעריכים אנליסטים, הרשויות המקומיות לוו כשלושה מיליארד שקלים מהבנקים, כדי להמשיך ולתפקד בתקופה המורכבת שנוצרה, בעיקר לנוכח העיכובים בהעברות התקציביות מהמדינה, וכן על רקע הלחצים שהיו על התזרים השוטף.

לדברי מירב קסטנבאום-יצהרי מנהלת סקטור עסקים במזרחי-טפחות, "השנה האחרונה הייתה כאוטית. אנחנו במזרחי-טפחות ניסינו, בתוך הכאוס הזה, להשתלב וללוות את ראשי הרשויות ואת אנשי הכספים מקרוב, כדי שהם יוכלו להתרכז בלפתח את הערים שלהם, לדאוג לתושבים ולוודא שלא חסר לאף אחד כלום. המחלקה המוניציפלית של הבנק מלווה ועוטפת את אנשי השלטון המקומי, ומאפשרת לגזברים, לאנשי



**מירב קסטנבאום-יצהרי**  
מנהלת סקטור עסקים

בכל מה שנוגע לכלכלה הישראלית, את שנת 2024 אפשר לסכם במילה אחת: הפתעה. למרות המלחמה, ימי המילואים הארוכים, הטילים מכל עבר והשגרה שהתנפצה – המשק הישראלי רשם הישגים מרשימים כמעט בכל הסקטורים. ראשית, המשק כולו המשיך לצמוח. בתוך כך, התוצר העסקי גדל, הצריכה הפרטית קפצה, סקטור השירותים גדל והיי טק הוכיח עמידות של ממש לנוכח האירועים החריגים בעוצמתם ובאורכם. גם הרשויות המקומיות ברחבי המדינה, ובמיוחד בצפון ובדרום, הפגינו עוצמות וחוסן יוצאי דופן, וראשיהם המשיכו לנהל את הקהילות שלהם לאורך השנה כולה במסירות יוצאת דופן.

"השנה שעברה הפתיעה מאוד בכל מה שנוגע להתמודדות של המשק עם האתגרים שנפלו עלינו", אומר רונן מנחם, כלכלן שווקים ממזרחי-טפחות. "באזורים מסוימים הייתה ירידה בכל הפרמטרים הכלכליים, אבל הסחר הבינלאומי של ישראל נמשך לאורך השנה כולה, ואזור המרכז, שבו מרוכז סקטור העסקים, המשיך לפעול בלי הפסקה כמעט. זה הוביל לצמיחה מרשימה של שוק ההון, של התעשייה הישראלית ושל כל הענפים היצרניים. אם משווים את התקופה הזו לקורונה, ראינו שבתקופת המגפה הפגיעה הייתה יותר חמורה, משום שהעולם כולו נעצר – וזה לא מה שקרה ב-2024. הכלכלה הישראלית המשיכה לצמוח, כך גם הבורסה, ובסך הכול, הנתונים מראים שזו הייתה שנה יוצאת דופן".

אל מול האתגרים העצומים של המדינה, ולנוכח האיחור המשמעותי במתן מענה מספק לאזרחים בתחומים רבים, מי שהתייצבו מיד לאחר ה-7 באוקטובר על מנת לסייע למיליוני ישראלים, היו המגזר העסקי והרשויות המקומיות ברחבי המדינה. ראשי הרשויות, הגזברים, החשבים ואנשי הסקטור הכלכלי בשלטון המקומי התמקמו בעמדות של פיקוד וניהול, והובילו את תושביהם בתקופה סוערת, תגברו את כלל השירותים ביישובים ודאגו לשמור על שגרה ונורמליות יחסית גם בשעות הקשות ביותר. מזרחי-טפחות רואה בסקטור

"אנחנו רוצים לעזור גם בהחזרת התושבים וגם בהחזרת העסקים והעובדים, וכמובן – לעזור לרשויות בכל מה שנוגע לתקציבים שיגיעו מהמדינה. עד אז, אנחנו יודעים לסייע להם עם הלוואות, לגשר ולממן פרויקטים, כדי שהם יוכלו להתחיל לשקם ולפתח את היישובים שלהם, להשקיע את הכסף ולהפוך אטרקטיביים יותר ממה שהיו קודם. המחלקה המוניציפלית שלנו הרבה יותר רגישה לצרכים של הרשויות, ויש לנו מסלולים שבנינו במיוחד כדי לקצר הליכים ולקדם מהלכים בצורה הרבה יותר מהירה והרבה יותר יעילה".



### ניסים בנפשיאן

מנהל המחלקה המוניציפלית

את מה שקורה בענף הבנקאות בכל מה שנוגע לשירות אישי וסניפים, כולם כבר מכירים. בניגוד למגמה ברוב הבנקים בישראל, מזרחי-טפחות ממשיך להעמיד במרכז מערכת היחסים עם הלקוחות את הבנקאי האישי, וגם כיום מחזיק הבנק בכ-200 סניפים ברחבי הארץ. מבחינת הסקטור המוניציפלי, פריסה רחבה כמו זו של מזרחי-טפחות היא יתרון, בעיקר באזורים שבהם הרשויות עדיין מפקידות מזומנים וצ'קים בסכומים גדולים. המחלקה המוניציפלית מטפלת גם בפיתוח תשתיות, מים, ואנרגיה ירוקה – תחומים שהופכים ליותר ויותר אקוטיים.

**מזרחי-טפחות הינו בנק שמתמחה בהובלת מימון בתחום האנרגיה הירוקה והתשתיות. המטרה של הבנק היא להפוך לשותף מרכזי של הרשויות המקומיות המבקשות לפתח את האנרגיה הירוקה ולסייע במימון פרויקטים בתחום.**

הכספים ולראשי הערים להתמקד בעבודה השוטפת ובפיתוחו של היישוב שלהם, גם בתקופות מורכבות. אנחנו נותנים ליוזי שמתאים לצרכים שלהם, ובזכות הניסיון הרב שצברנו, יצרנו התמחות בהבנת הצרכים הפיננסיים של כל רשות ורשות, ובאופן כללי של המנגנונים הפועלים ברשויות המקומיות".

המגזר המוניציפלי מניע פעילות כלכלית בהיקף של עשרות מיליארדי שקלים בשנה, והצרכים הייחודיים של הרשויות המקומיות בתחום הבנקאי גדלים והולכים. אל מול הרצון לספק שירותים נאותים לתושביהם, ראשי רשויות בעידן הנוכחי רואים את עצמם גם כמנהיגי ציבור שרוצים לפתח את היישובים שלהם, להגדיל אותם ולהעשיר את הקופה שלהם. רצונות אלה נתקלים, לא פעם, בצורך לגייס אשראי לטווחי זמן שונים, להשקיע את הכספים שנמצאים בקופה, ולפתח אזורי תעשייה שייצרו מקומות עבודה חדשים עבור התושבים. מיד לאחר ה-7 באוקטובר, במזרחי-טפחות חיפשו כיצד להתגייס למאמץ הלאומי, ובהובלת המנכ"ל, משה לארי, פעל הבנק לתמוך ברשויות בדרום ובצפון, ביחידות בצה"ל, בבעלי עסקים, באנשי מילואים וכמובן בלקוחות הבנק: משקי בית, עסקים ובעלי משכנתאות. התרומות שהבנק חילק למטרות שונות, ובהן אימוצם של שדרות וכפר עזה, הגיעו לעשרות מיליוני שקלים. כעת, המטרה היא להשתלב בפעולות השיקום וההתחדשות ולסייע ליישובים להשיב את החיים למסלולם בכל חבלי הארץ שנפגעו במלחמה.

"השירות שלנו כולל גם ליווי של יועצים פיננסיים מטעמנו, שמסייעים לאנשי הרשויות להתאים את מדיניות ההשקעה בכל נושא הכספים", מסבירה מירב קסטנבאום-יצהרי. "אנחנו מסייעים להם בהשקעת הכספים, אבל אנחנו שם גם ברמה התפעולית והיומיומית. לרשות מקומית יש צרכים רבים, מארנונה ועד שירות לגן ילדים או לבית ספר. המטרה שלנו היא שכל ראש רשות וגזבר יידעו שיש לנו יכולת של ממש לעזור להם. אנחנו יודעים להציע להם מגוון רחב של שירותים, כדי שיקבלו מעטפת פיננסית כמה שיותר רחבה".

במדינה כמו ישראל, האתגרים לא מגיעים בטור אלא במקביל, כשמשבר רודף משבר. במזרחי-טפחות נערכים גם לסייע לרשויות בהליך קליטתם של התושבים החוזרים ליישובים שלהם – הן בצפון והן בדרום. "זה אתגר גדול מאוד", מדגישה קסטנבאום-יצהרי.